



NORWAY INDIA
CHAMBER OF COMMERCE & INDUSTRY

ANNUAL REPORT

2016

INDEX

Message from the Chair

Mission

Summary 2016

The NICCI board

Administration

Activities 2016

Digital Communication

Members of NICCI

Financial report

Statement from the management

Auditor's report

Message from the Chair

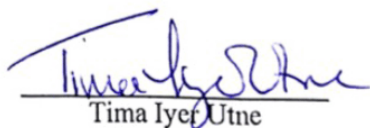
A fantastic year full of developments and surprises!



2016 has seen India gain more momentum as a credible investment destination with strong GDP growth forecast to continue; a growing middle class and a young population creating a robust domestic demand and increased productivity and innovation; and a government committed to business-friendly reforms and to reduce corruption in the public sector.

Against this backdrop, the Board of NICCI has worked hard to create value for all our members through organizing regular meetings and seminars to provide a good forum for information and knowledge sharing on relevant themes. These have included our new concept “India Stories” encouraging our members to share their India experiences which has been very popular; encouraging opportunities for networking at both regular meetings and in more informal arenas; and maintaining an informative and up-to-date website.

I warmly welcome any input, feedback and requests to further improve our program and I look forward to meeting you at one of our events in the near future!



Tima Iyer Utne

Mission

Norway India Chamber of Commerce and Industry (NICCI) is an independent association whose purpose is to promote business relations between Norway and India. NICCI provide a network between individuals, companies, organizations and authorities.

Events, workshops and meetings are organized to facilitate collaboration and knowledge transfer, and in general to provide members with updated information about political, economic, cultural or legislative issues relevant to business and commerce.

We collaborate with several organizations both in India and Norway. Among them, the Indian Embassy in Norway, the Norwegian Embassy in India, the Federation of Norwegian Enterprise (NHO), the Federation of Indian Chambers of Commerce and Industry (FICCI), the Confederation of Indian Industry (CII), the Norwegian Business Association in India (NBAI) and Innovation Norway.

Summary 2016

The Board of NICCI held 8 board meetings in 2016. Administrative routines have been revised to ensure an efficient management and service to members. The member database has also been updated.

Trond Skundberg was contracted as General Manager from February. Tima Iyer Utne was elected Chairman from June 2016.

NICCI organized 8 member events in 2016 and invited members to several events organized by partners.

In 2016 we had the pleasure of welcoming the new Indian Ambassador to Norway H.E. Debraj Pradhan. We also hosted a meeting with top politicians Anurag Thakur (BJP) and Milind Deora (Congress) in our office in Oslo.

The NICCI board



Chair of the Board Tima Iyer Utne, Statkraft is Senior Vice President International Hydropower. She is currently Regional Head of hydropower activities in Turkey and South Asia, including India and Nepal and is a Board member of several joint ventures in these countries.



Board member Ingrid B. Åsheim, DNB is senior relationship manager in DNB, Large Corporates and International. Ingrid is relationship manager for international financial institutions in India and nearby countries. She has also long experience working as relationship manager for corporate clients in various industries.



Board member Lars Granbakken, Kongsberg Maritime As well as being Vice President of Product and Development Offscore at Kongsberg Maritime, Mr. Granbakken is Chairman of the Board in Kongsberg Maritime India. He has vast international experience, especially from the Asian market.



Board member Per Reinboth, Reinboth International was the Country Director of Innovation Norway New Delhi office, from 2005-2009. He has 40 years international experience, and was previously the Head of the Norwegian Export Council. He is the founder of Reinboth International, a consulting company active in the Industry sector.



Board member Martin Jetlund, Advokatfirmaet Schjødt AS

Partner/lawyer in Advokatfirmaet Schjødt AS. He has previously been working for the European Commission and the Norwegian Ministry of Employment. He is involved in many international mandates and has extensive experience in assisting companies in Norwegian-Indian trade.



Board member Torkel Thorsen, NHO is Assistant Director for International Affairs and Trade Policy at the International Department of NHO. He has been working for NHO since 2012, after having served in the Norwegian Ministry of Foreign Affairs for 14 years. As a diplomat, he has been posted in Russia, China, Austria and Albania.



Board member Sarbajit Deb, Larsen & Toubro Infotech Norway is designated Vice President and Administrative Director in L&T Infotech Norway. He started L&T Infotech's business operation for the Nordic region 14 years ago. With 28 years years' experience in the ICT industry in various regions of Nordic/Europe, India and Middle East.



Board member Trond Skundberg, General Manager NICCI has 17 years of experience from India-Norway business. He is representing the ICT companies in South Mumbai Alliance in Norway, and has specialized in mentoring digital startups.

Administration

The administration of NICCI is responsible for the day to day business of the chamber, including finance, partner- and member liaison, member recruitment, event organization and digital communication.

Interns in NICCI 2016:

January-June: Marina Didriksen and Stine Fallang

August-December: Ella Leborg and Martin Ingebrigtsen.

Activities 2016

Summary:

February:

Presentation of India report (hosted by Ministry of Foreign Affairs)

March:

Member breakfast meeting "India's growth: Causes and consequences" (hosted by Bull & Co)

April:

Member meeting "India business opportunities - backed by The Research Council of Norway" (hosted by The Research Council of Norway)

May:

Smart City Roundtable meeting in Delhi (hosted by Innovation Norway)

June:

Annual General Meeting, member meeting & garden party (co-hosted by Oslo International House)

August:

- India Independence day celebrations (hosted by Embassy of India)
- Member meeting with Ambassador Kamsvåg (hosted by Statkraft)

September:

-NICCI work-group meetings ICT-Health and Smart Cities

November:

"NICCI Friday Social" (Co-organized with Oslo International House)

December:

Member seminar "Invest in India 2016" (hosted by Schjødt)

February: Presentation of India report at MFA

NICCI members were invited to the Ministry of Foreign Affairs, for the presentation of the study; "India's Economical and Geopolitical position in South-Asia"

March: Member breakfast meeting "India's growth: Causes and consequences"

NICCI members met for breakfast and a look beyond the surface of India's amazing growth.



Speakers: Øystein Dørum, Chief Economist DNB Markets and Arild Engelsen Ruud, Professor of South Asia Studies/Head of Research - University of Oslo. The breakfast meeting was hosted by our member Bull & Co.



Member meeting 12th April: “India business opportunities – backed by The Research Council of Norway”



Around 50 NICCI members and stakeholders used the unique opportunity to get to know RCN, the India program and the people behind it. Case presentations by external companies. The program was followed by mingling, snacks and refreshments. Co-organized and hosted by our member The Research Council of Norway.

Speakers: Bjørn Tore Kjellemo, Anne Kjersti Fahlvik, Marianne Jensen, Merethe S. Moe, Margrete Søvik, Maan S. Singh, Olav Råd, Jan Ove Odden and Eddy Torp.

May: Roundtable meeting in Delhi

The Roundtable was held the last day of the “Smart Cities India Expo” in Delhi.

The companies and organizations that participated: REC Group, Elkem, Telenor, **Kongsberg Maritime**, **Rambøll**, Unified Messaging Systems, **Indo Scan**, Numascale, NTNU, **Innovation Norway** and NICCI. (NICCI members in bold)



June: AGM, member meeting & garden party

Our Annual General Meeting followed by a member meeting with the topic “The future of ICT collaboration Norway-India”. After that, our garden party, that had to move inhouse due to Monsoon-like conditions. Indian food and refreshments was served. Co-organizer was our member Oslo International House.



Speakers: Guro Sørensen and Karsten Eskelund from Infocom Group, Jeppe Songe-Møller from Law firm Schjødt AS, Fredrik Bergflødt, from Accenture, Bertine Fagerheim from Rambøll and Jørn Lein-Mathisen from Oslo International Hub.

August: “Independence day celebrations”

It is a tradition that NICCI members are invited to the residence of the Indian Ambassador. The Ambassador was hoisting the flag and reading the speech of the President of India. This event was organized by the Embassy of India in India House, Oslo.

August member meeting with Ambassador Kamsvåg

As an appreciated tradition, the Norwegian ambassador to India, Nils Ragnar Kamsvåg, visited us to share his views on India today. With a macro-economic focus we were updated on the political and economic situation both in India and also the Norway-India collaboration.



The meeting was hosted by Statkraft. Other speakers: Asbjørn Grundt, EVP International Hydro in Statkraft and Chair of the NICCI Board, Tima Iyer Utne.

NICCI “Smart City work-group” meeting 30th September

Open member group to Increase knowledge, share experience, build network, work towards understanding the India Smart Cities programs and identify business opportunities.

November: “Friday Social”

Network event at the NICCI headquarter in Oscars gate, with other Chambers of Commerce and a very international business crowd at Oslo International House.

December “INVEST IN INDIA 2016”

A half-day seminar hosted by our partner member Schjødt with a networking lunch hosted by Embassy of India.



Speakers: H.E. Debraj Pradhan, Ambassador of India to Norway, Inger Roll-Matthiesen, Managing Director Schjødt, Tima Iyer Utne, Chair of the Board NICCI, Svend Haakon Kristensen, Regional Director Asia, Innovation Norway, Veeramani Jayaraman, Larsen & Toubro and Henrik Aarstad from the Yara Strategy Team.

Digital Communication

NICCI's main communication channel is the website www.nicci.no

Information to members and stakeholders is also regularly sent via our mailing system.

NICCI is active in social media. Follow us and interact with us on Facebook, Twitter and LinkedIn @NorwayIndia

Members 2016

Partner members	Company members	Individual members
Advokatfirmaet Schjødt AS	Bull & CO Advokater	Dhayalan Velauthapillai UIB
Conax AS	Compact AS	Fjellbryggeriet AS
DNB	Devant	Glocal View
DNV GL AS	EY	India Trading AS
Eksportkreditt Norge AS	FIRST HOUSE AS	Indo Scan Ltd
GIEK	FITS Consulting	Kichans AS
Jotun AS	Innovasjon Norge	Knudsen, Jacob Risgaard
Kongsberg Maritime	Intsok	Kåre Vollan
Larsen og Toubro	Ræder & Co	Reinboth International
NAMMO	Segel AS	Renjord AS
NHO	Universitetet i Oslo	Satyanarayanan Neerupudi
Orkla ASA		Shanti Nagothu
Rambøll Norge AS		Sukkhvinder Singh Jhotti
Statkraft		Tannlege Syed Naeem
TCS		Ulticycle
The Research Council of Norway		Vinod Mishra
UMOE		Wergeland, Arne
		Yogi Shergill

Accounts 2016

	Note	2016	2015
RESULTATREGNSKAP			
DRIFTSINNEKTER			
Medlemsinntekter	2	433 500	321 965
Annen driftsinntekt		15 439	40 300
SUM DRIFTSINNEKTER		448 939	362 265
DRIFTSKOSTNADER			
Varekostnad		147 550	553 988
Annen driftskostnad	3	118 280	106 139
SUM DRIFTSKOSTNADER		265 830	660 127
DRIFTSRESULTAT		183 109	-297 862
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Annen renteinntekt		184	420
Annen rentekostnad		0	36
RESULTAT AV FINANSPOSTER		184	384
ÅRSRESULTAT		183 293	-297 478
OVERFØRINGER			
Overført annen egenkapital	5	183 293	-297 478
SUM OVERFØRINGER		183 293	-297 478

BALANSE 31.12	Note	2016	2015
EIENDELER			
OMLØPSMIDLER			
Kundefordringer		114 889	0
SUM FORDRINGER		<u>114 889</u>	<u>0</u>
BANKINNSKUDD, KONTANTER O.L.			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		297 676	148 333
SUM BANKINNSKUDD, KONTANTER O.L.		<u>297 676</u>	<u>148 333</u>
SUM OMLØPSMIDLER		<u>412 565</u>	<u>148 333</u>
SUM EIENDELER		<u>412 565</u>	<u>148 333</u>

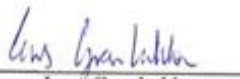
EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2016	2015
EGENKAPITAL			
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital	5	308 708	125 415
SUM OPPTJENT EGENKAPITAL		308 708	125 415
SUM EGENKAPITAL		308 708	125 415
GJELD			
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		99 451	22 918
Annen kortsiktig gjeld		4 407	0
SUM KORTSIKTIG GJELD		103 857	22 918
SUM GJELD		103 857	22 918
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		412 565	148 333

Oslo, 09.05.2017

Styret i Norway India Chamber of Commerce and Industry

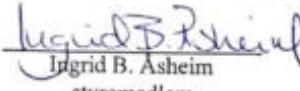

 Per Elling Reinboth
 styremedlem


 Trond Skundberg
 styremedlem


 Lars Granbakken
 styremedlem


 Torkel Thorsen
 styremedlem


 Sarbajit Deb
 styremedlem


 Ildgrid B. Asheim
 styremedlem


 Marlin Jettund
 styremedlem


 Tima Iyer Utne
 styreleder

Årsberetning

Norway India Chamber of Commerce and Industry

Arsberetning 2016

C
Org nr. 900 155 941

Virksomhetens art og hvor den drives

Norway India Chamber of Commerce and Industry sitt formål er at de skal bidra til økt næringsvirksomhet mellom Norge og India

Rettsvisende oversikt over utvikling og resultat

Selskapet har hatt en omsætningsøkning på 23,9 % i 2016. Selskapet har en egenkapitalandel på 74,8 %. Styret mener at årsregnskapet gir et rettsvisende bilde av selskapets økonomi og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Forskning- og utviklingsaktiviteter

Selskapet har for tiden ingen pågående forsknings- eller utviklingsaktiviteter.

Fortsatt drift

Årsregnskapet for 2016 er satt opp under forutsetning av fortsatt drift. Det bekreftes herved at forutsetningen om fortsatt drift er til stede.

Likestilling

Det er ingen ansatte i selskapet. Styret består av 6 menn og 2 kvinner. Styret har ut fra en vurdering av stillingskategorier ikke funnet det nødvendig å iværks sette tiltak med hensyn til likestilling.

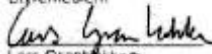
Ytre miljø

Bedriften forurenser ikke det ytre miljø.

Oslo, 09 mai 2017



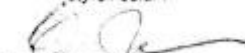
Per Erling Reinboth
Styremedlem



Lars Grant-Eriksen
Styremedlem



Sverbjørn Dethlefsen
Styremedlem



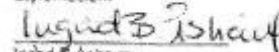
Marja Jettlund
Styremedlem



Torger Thorsen
Styremedlem



Trond Skundberg
Styremedlem



Ingrid B. Asheim
Styremedlem



Tirna Iyer Utne
Styremedlem

Auditors report



BDO AS
Balder Allé 2
2060 Gardermoen

Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i Norway India Chamber of Commerce and Industry

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Norway India Chamber of Commerce and Industrys årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2016, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2016, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Ledelsen er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke annen informasjon, og vi attesterer ikke den andre informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den andre informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.



Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen.



Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.

- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Uttalelse om øvrige lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 -Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon-, mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Gardermoen, 9. mai 2017

BDO AS

Kristen Elstad

statsautorisert revisor